

项目施工方评估表						
项目名称						
施工方				项目经理		
项目	对象	分项	项目评分明细	工程经理评分	分项权重	区域评估明细
品质	项目经理	品质验收整改情况	单店是否有超期整改 (SNAG A/B)	5	10%	5分：无问题、4分：≥1条，3分：≥2条
	项目经理	成品化能力及执行力	成品化能力是否按照相关占比、保质完成，（漆面均匀、木质成品家具、隔断表面平整）	5	10%	5分：无问题、4分：缺失≥1项，3分：缺失≥2项
	项目经理	品质违约情况反馈	是否有违约事件发生	5	10%	5分：无违约、4分：上报RSC、3分：市场处理
	施工方	品质自查能力	是否按照报备流程、系统完成的品质自查记录	4	10%	5分：5分：无问题、4分：缺失≥1项，3分：缺失≥2项
	施工方	安全自查能力	是否按照报备流程、系统完成的安全自查记录，涵盖夜间施工管理制度，交叉施工管理制度，高空作业、电焊气割作业、拆除作业等作业安全防护制度有完整的记录	4	10%	5分：5分：无问题、4分：缺失≥1项，3分：缺失≥3项
	施工方	专业管理人员	现场是否有安全负责人	5	10%	5分：5分：无问题、4分：缺失≥1位，3分：缺失≥2位
	施工方	施工人员管理	项目经理和班组约定一致、是否有当地招临工、散工情况	5	10%	5分：无问题、4分：问题≥1项，3分：问题≥2项

	项目经理	安全评估	安全防护、场地堆放、脚手架、临电、临边维护、防火、灭火器，上岗证	5	20%	(抓取市场安全检查中关于现场安全的数据，单店 1 次扣 1 分、两次扣 2 分)
	项目经理	材料管理	积极配合甲供材料到货，如进货通道进货时间配合，乙供及甲指乙供材料的及时订货及追踪按时到货	5	10%	5 分：无问题、4 分：问题≥1 次，3 分：问题≥2 次
	施工方	严重品质事故（必杀项）	在施工中安全、品质发生严重伤害事故	1	100%	有发生就为 0 分，无就为 1 分
工期	项目经理	厂商施工进度计划准确性	综合厂商在进度管理中是否按照协议工期合理排布施工进度（电气/装修类）	5	20%	5 分：无问题、4 分：问题≥1 次，3 分：问题≥2 次
	项目经理	厂商施工进度计划完整性	进度管理中完整填写各分项计划工期（横道图对比）	3	20%	5 分：无问题、4 分：问题≥1 次，3 分：问题≥2 次
	项目经理	工期管理及报备	项目经理是否有及时、完整的工期报备管理痕迹，及相应的各工种协调，及良好的把控能力（用邮件，微信等工具对有因其他厂商或外部因素造成延误）	4	30%	5 分：无问题、4 分：问题≥1 次，3 分：问题≥2 次
	施工方	工期系统执行	厂商是否有按报备有自己对于整体项目、分项项目的，含工种配比的计划工期管理记录（现场工期计划表等）	4	30%	5 分：无问题、4 分：问题≥1 次，3 分：问题≥2 次
费用	项目经理	工艺费用影响	在特殊店中项目经理可否在设计	5	20%	5 分：提出、4 分：未提出

			交底中对特殊材料及工艺及时提出建议及提醒)			
	项目经理	项目变更	是否及时、准确给到预估立项变更单(立项阶段:确认需要变更后3个历日之内、)	5	80%	5分:无问题、4分:问题≥1次,3分:问题≥2次
协调能力	项目经理	业主及邻里协调	文明施工减少对于管路穿越,设置放置,噪音,粉尘等影响租户业主,并积极协调	5	50%	5分:无问题、4分:问题≥1次,3分:问题≥2次
	项目经理	政府机构协调(城管、公安、消防检查及质检安检备案占道办理)	是否及时完成包括室外围挡搭设和施工占道,公安、消防检查及质检安检备案主动配合保证进度顺利	5	50%	5分:无问题、4分:问题≥1次,3分:问题≥2次
综合能力	项目经理	施工现场综合管理能力	各分项工种的现场施工顺序,工作面穿插,进度督促等协调是否合理,总包项目经理对机电、装修分项管理思路是否清晰	4	100%	5分:无问题、4分:问题≥1次,3分:问题≥3次
违约	施工方	合约执行范围(质量、工期、管理)	工期、工程质量、管理标准、违约责任有关条款	5	100%	5分:无问题、4分:问题≥1次,3分:问题≥4次
其他						